

На основу члана 59. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр. 15/16 и 88/19) и члана 40. Статута града Бора („Службени лист града Бора“, бр. 3/19), Скупштина града Бора, на седници одржаној _____ 2026. године, донела је

Р Е Ш Е Њ Е

о давању сагласности на Програм о изменама и допунама Програма пословања Јавног комуналног предузећа „Топлана“ Бор за 2026. годину

I

Даје се сагласност на Програм о изменама и допунама Програма пословања Јавног комуналног предузећа „Топлана“ Бор за 2026. годину који је донео Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа „Топлана“ Бор, на седници одржаној 08.09.2026. године, под бројем 45/2-2026.

II

Ово решење објавити у "Службеном листу града Бора".

Број:023-62/2026-I

У Бору, _____ 2026. године

СКУПШТИНА ГРАДА БОРА

ПРЕДСЕДНИК,

Добрица Ђурић

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

ЈКП „Топлана“ Бор доставило је измену Програма пословања за 2026. годину.

Измене Програма пословања ЈКП „Топлана“ Бор за 2026. годину извршене су у плану прихода и расхода, трошкова запослених због исплате прековременог рада, плану инвестиција, средстава за посебне намене и плану финансијских средстава за набавку добара, радова и услуга.

- **Укупни приходи** били су 3.095.112.327,00 а сада износе 3.234.112.327,00 динара.
- У делу пословни приходи измене се врше на следећи начин:
- Приходи од исправке вредности потраживања били су 85.500.000,00 динара, а сада износе 224.500.000,00 динара
- **Укупни расходи** били су 3.094.914.814,00 динара а сада износе 3.233.710.514,00 динара.
- У делу **расходи осталог материјала** измене се врше на следећи начин:
- на позицији „ трошкови за радничку одећу и обућу“ планирани износ био је 990.000,00 динара а сада је 3.500.000,00 динара.
- на позицији „ трошкови канцеларијског материјала и штампа“ планирани износ био је 420.000,00 динара а сада је 620.000,00 динара.
-
- У делу **нематеријални трошкови** измене се врше на следећи начин:
- уводи се позиција „трошкови репрезентације – топли и освежавајући напаци за раднике“ у износу од 600.000,00 динара,
-
- У делу **трошкови производних услуга** измене се врше на следећи начин:
- уводи се позиција „трошкови радова на адаптацији магацинског простора у просторије за службе“ у износу од 85.000.000,00 динара,
- уводи се позиција „трошкови радова на адаптацији зграде за радну јединицу Топлификација“ у износу од 40.000.000,00 динара,
- уводи се позиција „трошкови повезивања система рачунара при селидби служби“ у износу од 500.000,00 динара,
- уводи се позиција „професионално обезбеђење за нову топлану“ у износу од 4.000.000,00 динара,
- Уводи се позиција „ трошкови санације котла у Б.Пољу (чланак са уградњом)“ у износу од 200.000,00 динара.
-
- У делу **трошкови зарада и других примања** измене се врше на следећи начин:
- Уводи се позиција „прековремени рад“ у укупном бруто 2 износу од 985.700,00 динара.
- на позицији „ уговор о делу и допунском раду“ планирани износ био је 2.600.000,00 динара а сада је 7.400.000,00 динара.
- **Планирани финансијски резултат - добитак износио је 197.513,00 динара а сада износи 401.813,00 динара.**

У складу са наведеним, измене се врше у свим потребним деловима програма.

У складу са чланом 60. став 2. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“ , бр. 15/16 и 88/19) измене и допуне годишњег односно трогодишњег програма пословања могу се вршити искључиво из стратешких и државних интереса или уколико се битно промене околности у којима јавно предузеће послује.

ОДЕЉЕЊЕ ЗА ПРИВРЕДУ И ДРУШТВЕНЕ ДЕЛАТНОСТИ



Јавно Комунално Предузеће „Топлана“ Бор

Б. А. Куна бр. 12, Бор; АПР – БД. 34029/2005; број рачуна 160-35971-27 Банка Интеса, експозитура у
Бору; матични бр. 17441531; ПИБ 100500644; факс 030/458-056; www.toplana.rs

Мејл: toplana.uprava@gmail.com
Тел: 030/423-167 (066 8787545)
Број: 4232
Дана: 08.09.2026 .г.

Јавно Комунално Предузеће „Топлана“ Бор				
СРМЉЕНО:		08 SEP 2026		
Орг. јединица	Орг. јединица	Број	Пристај	Пристај
И	О	023-62		

ГРАД БОР
ГРАДСКА УПРАВА

Предмет: Достава Програма о изменама и допунама програма пословања за 2026.годину
са одлуком Надзорног одбора о усвајању истог.

У прилогу дописа достављамо Вам Програм о изменама и допунама програма
пословања ЈКП „Топлана“ Бор за 2026.годину број 4231 од 08.09.2026.године и Одлуку
Надзорног одбора број 45/2-2026 од 08.09.2026.године о усвајању истог ради давања
сагласности.

С поштовањем



в.д. директора

Живорад Петровић, дип.инж.маш.

НАДЗОРНИ ОДБОР
ЈКП „ТОПЛАНА“ БОР
Број: 45/12-2026
Бор, 08.03. 2026. године

На основу члана 42. Статута ЈКП „Топлана“ Бор, Надзорни одбор, ЈКП „Топлана“ Бор на седници одржаној дана 08.03. 2026. године, донео је

Одлуку о усвајању програма о изменама и допунама програма пословања ЈКП „Топлана“ Бор за 2026. годину

I

Мења се и допуњује Програм пословања ЈКП „Топлана“ Бор за 2026. годину донет одлуком Надзорног одбора број 32/3-2025 од 28.11.2025. године, а на коју је сагласност дала Скупштина града Бора број 023-105/2025- I од 17.12.2025. године и одлука надзорног одбора број 41/2-2026. од 21.05.2026. године а на коју је сагласност дала Скупштина града Бора број 023-16/2026-I од 29.05.2026. године и одлука надзорног одбора број 43/2-2026 од 18.06.2026. године а на коју је сагласност дала Скупштина града Бора број 023-30/2026-I од 30.06.2026. године и то:

Укупни приходи	3.234.112.327,00
На позицији Ц2 приходи од исправке вредности потраживања	224.500.000,00
Укупни расходи	3.233.710.514,00
На позицији А/1-2 трошкови осталог материјала	67.680.000,00
На позицији А/1-2.3 трошкови за радничку одећу и обућу	3.500.000,00
На позицији А/1-2.2 трошкови канцеларијског материјала и штампа	620.000,00
На позицији А/2-2 трошкови производних услуга	169.580.000,00
На позицији А/2-2.25 трошкови радова на адаптацији магацинског простора у просторије за службе	85.000.000,00
На позицији А/2-2.26 трошкови радова на адаптацији зграде за РЈ Топлификација	40.000.000,00
На позицији А/2-2.27 трошкови повезивања система рачунара при селидби служби	500.000,00
На позицији А/2-2.28 професионално обезбеђење за нову топлану	4.000.000,00
На позицији А/2-2.29 трошкови санације котла у Б. пољу (чланак са уградњом)	400.000,00
На позицији А/2-4 Трошкови зарада и других примања	373.057.604,00
На позицији А/2-4 бруто 2 за прековремени рад	985.700,00

На позицији A/2-4 нето за прековремени рад	600.000,00
На позицији A/4/Ц.9 Уговор о делу и допунском раду	7.400.000,00
На позицији A/2-1 Нематеријални трошкови	68.150.000,00
На позицији A/2-1.26 трошкови репрезентације – топли и освежавајући напци и храна за раднике	600.000,00
Добит	401.813,00

Укупне инвестиције сада износе 240.930.000,00 динара.

II

Програм о изменама и допунама програма пословања ЈКП „Топлана“ Бор за 2026. годину, број 4231 од 08.09.2026. године је саставни део ове одлуке.

III

Измене и допуне из члана I ове одлуке су саставни део Програма пословања ЈКП „Топлана“ Бор за 2026. годину.

IV

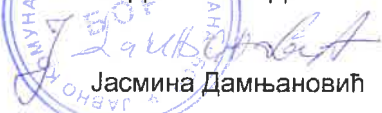
За реализацију Одлуке задужен је в.д. директора ЈКП „Топлана“ Бор.

V

Одлука ступа на снагу даном добијања сагласности од стране Оснивача.

VI

Одлуку доставити: Оснивачу, в.д. директора предузећа, сектору економских послова, сектору за правне, кадровске и опште послове и архиви Надзорног одбора ЈКП „Топлана“ Бор.

НАДЗОРНИ ОДБОР

 Јасмина Дамњановић

ЈКП ТОПЛАНА БОР

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
"ТОПЛАНА" БОР
Број: 4231
Датум: 08.09 2026 год.
БОР

ПРОГРАМ О ИЗМЕНАМА И ДОПУНАМА ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЈКП
ТОПЛАНА БОР

ЗА 2026.ГОДИНУ

Пословно име: ЈКП ТОПЛАНА БОР

Седиште: Бор, ул.Ђ.А.Куна бр.12

Претежна делатност: Производња и дистрибуција паре и топле
воде

Матични број: 17441531

PIB: 100500644

ЈВВК: 81388

Надлежно министарство: Министарство привреде

Надлежни орган јединице локалне самоуправе: Градска управа
град Бор

Бор, септембар 2026.г.

Образложење Програма о изменама и допунама Програма пословања ЈКП
Топлана Бор за 2026.годину:

	Били су	сада су
Укупни приходи	3.095.112.327,00	3.234.112.327,00
-приходи од исправке вредности потраживања	85.500.000,00	224.500.000,00
Укупни расходи	3.094.914.814,00	3.233.710.514,00
Расходи осталог материјала	64.970.000,00	67.680.000,00
-трошк.за радничку одећу и обућу	990.000,00	3.500.000,00
-трошк.канцеларијског матер.и штампа	420.000,00	620.000,00
Трошкови производних услуга	39.880.000,00	169.580.000,00
- трошкови радова на адаптацији магацинског простора у просторије за службе	0,00	85.000.000,00
-трошкови радова на адаптацији зграде за радну јединицу Топлификација	0,00	40.000.000,00
-трошкови повезивања система рачунара при селидби служби	0,00	500.000,00
-професионално обезбеђење за нову топлану	0,00	4.000.000,00
-трошкови санације котла у Б.Пољу (чланак са уградњом)	200.000,00	400.000,00
Трошкови зарада и других примања	367.271.904,00	373.057.604,00
-брuto 2 за прековремени рад	0,00	985.700,00
-нето за прековремени рад	0,00	600.000,00
-уговор о делу и допунском раду	2.600.000,00	7.400.000,00
Нематеријални трошкови	67.550.000,00	68.150.000,00
-трошкови репрезентације-топли и освежавајући напаци и храна за раднике	0,00	600.000,00
Добит	197.513,00	401.813,00

Образложење:

У оквиру прихода, ставка која је измењена у плану јесте ставка приходи од исправке вредности потраживања, који су увећани са 85.500.000,00 дин. на 224.500.000,00 дин. Реч је о планираним приходима од наплаћених раније отписаних потраживања за која је

реално очекивати да буду наплаћена у току ове године, тим пре што ЈКП за стамбене услуге Бор врши редовно утужења која се затим наплаћују путем извршења.

У оквиру трошкова материјала планирано је повећање трошкова за радничку одећу и обућу у износу од 2.510.000,00 динара обзиром да су претходно планирана средства у износу од 990.000,00 динара недовољна, а из истих разлога повећани су и планирани трошкови за канцеларијски материјал у износу од 200.000,00 динара.

У оквиру трошкова производних услуга, уврштена је нова ставка – планирана су додатна средства за трошкове радова на адаптацији магацинског простора у просторије за службе у износу од 85.000.000,00 динара и трошкови радова на адаптацији зграде за радну јединицу топлификација у износу од 40.000.000,00 динара.

Наиме, потребно је постојећи пословни простор у граду прилагодити потребама Предузећа у смислу да се обезбеде просторије за службе предузећа које нису предвиђене првобитним планом. Разлози за то су вишеструки: потребно је сместити како запослене тако и пословодство и управљачке структуре Предузећа на начин да се запосленима обезбеди доступност људских ресурса, документације, података, међусобне сарадње и тимског рада који су неизоставни део посла, а као неминовна последица селидбе свих запослених из пословних просторија у кругу рударско-топионичарског басена ZIJIN COPPER Serbia, у град, а при чему селидба изискује и новопланиране трошкове за повезивање система рачунара у износу од 500.000,00 динара. Циљ је да све службе обједине на једном месту и обезбеди функционалност.

Нова локација захтева и професионално обезбеђење, а за ову намену планирана су средства у износу од 4.000.000,00 динара.

За трошкове санације котла у Б.Пољу потребно је издвојити додатна средства у износу од 200.000,00 динара за набавку чланка за катао.

Радови око нове топлане, имајући у виду кратке рокове пред почетак грејне сезоне и повећан обим послова, захтевају и прековремени рад, односно додатно ангажовање запослених и ангажованих лица по уговору зашта је потребно издвојити додатних 5.785.700,00 динара. У те сврхе потребно је радницима обезбедити и освежавајуће и топле напитке као и храну и за те намене планирано је 600.000,00 динара.

Измене планираних инвестиција:

У Програму о изменама и допунама програма пословања ЈКП Топлана Бор врше се измене и допуне у делу планираних инвестиција и то:

- трошкови радова на адаптацији магацинског простора у просторије за службе ,
- трошкови радова на адаптацији зграде за радну јединицу Топлификација ,
- трошкови санације котла у Б.Пољу (чланак са уградњом) .

Укупно планиране инвестиције биле су: 115.730.000,00 дин сада су: 240.930.000,00 динара.



в.д. директора

Живорад Петровић, дипл. инж. маш.

ПЛАН ФИНАНСИЈСКОГ ПОСЛОВАЊА 2026.ГОД

1	О П И С		План 2025		процена 2025		план 2026		5 / 3		5 / 4		4 / 3	
	2		3		4		5		6		7		8	

I	УКУПАН ПРИХОД		3.549.348.000		3.277.343.000		3.234.112.327						92,34	
---	---------------	--	---------------	--	---------------	--	---------------	--	--	--	--	--	-------	--

A	Пословни приходи		3.209.448.000		3.164.943.000		2.982.712.327				94,24		98,61	
1	Приход од наплате грејања физичка лица- станови		756.000.000		729.511.000		852.116.098		112,71		116,81		96,50	
2	Приход од наплат грејања физичка лица- куће		105.073.000		100.412.000		98.827.882		94,06		98,42		95,56	
3	Приход од наплате грејања правна лица и буџет		122.550.000		102.900.000		126.931.211		103,58		123,35		83,97	
4	Приход од наплате грејања по калор. правна и физ.лица		122.825.000		130.620.000		152.264.088		123,97		116,57		106,35	
5	Приход од наплате топле воде		15.500.000		15.000.000		14.917.473		96,24		99,45		96,77	
6	Приход од услуга одржавања		4.000.000		3.000.000		3.345.575		83,64		111,52		75,00	
7	Прих од субвенција		2.073.000.000		2.073.000.000		1.723.810.000		83,16		83,1553304		100	
8	приход од условањ донација		10.500.000		10.500.000		10.500.000		100		100		100	
	субвенције за енергените 1.650.000.000													
	субвенције за плаћање гате КРГW 73.810.000													
B	Финансијски приходи		9.400.000		9.400.000		9.400.000				100,00		100,00	
1	Приход од камата и позитивних курс.разл.		9.000.000		9.000.000		9.000.000		100,00		100,00		100,00	
2	Остали приходи		400.000		400.000		400.000		100,00		100,00		100,00	

Ц	Остали приходи		330.500.000		103.000.000		242.000.000		73,22		234,95		31,16	
1	Приход од судских спорова		20.000.000		12.000.000		12.000.000		60,00		100,00		60,00	
2	Приход од исправке вредности потраживања		300.000.000		85.500.000		224.500.000		74,83		262,57		28,50	
3	Приход од продаје осн.сред. Материј. и старог гвожђа		5.000.000		5.000.000		5.000.000		100,00		100,00		0,00	
4	Приход из ранијег периода		5.000.000						0,00		#DIV/0!		0,00	
5	Остали приходи		500.000		500.000		500.000		100,00		100,00		100,00	

	О П И С					план 2026	5 / 3	5 / 4	4 / 3	
1	2		План 2025		3	4	5	6	7	8

II	УКУПНИ РАСХОД		3.374.659.018	3.211.004.960	3.233.710.514	95,82	100,71	95,15
----	---------------	--	---------------	---------------	---------------	-------	--------	-------

A	ПОСЛОВНИ РАСХОД		3.042.209.018	2.975.294.550	3.135.967.604	103,08	105,40	97,80
---	-----------------	--	---------------	---------------	---------------	--------	--------	-------

A/1	РАСХОД МАТЕРИЈАЛА		2.551.090.000	2.540.090.000	2.473.680.000	96,97	97,39	99,57
-----	-------------------	--	---------------	---------------	---------------	-------	-------	-------

A/1-1	Расходи директног материјала (група 51)		2.496.700.000	2.491.200.000	2.406.000.000	96,37	96,58	99,78
1	енергенти (гас, угаљ, мазут)		2.220.000.000	2.220.000.000	2.110.000.000			
2	индустријска вода		10.000.000	11.500.000	5.000.000	50,00	43,48	115,00
3	Пијаћа вода		20.000.000	13.000.000	51.000.000	255,00	392,31	65,00
4	Ел енергија за Топлану		246.700.000	246.700.000	240.000.000			

1	О П И С		План 2025		план 2026		5 / 3	5 / 4	4 / 3
	2		3	4	5	6	7	8	

A/1-2	Расход осталог материјала (група 51)		54.390.000	48.890.000	67.680.000	124,43	138,43	89,89
1	Резервни деп. уља, мазива и матер. за текуће одрж.		14.010.000	14.000.000	9.530.000	8000000,00	68,07	99,93
2	Канцелариски материјал+штампарија и укорич. и тонери		1.110.000	1.050.000	620.000	55,86	59,05	94,59
3	Трошкови за радничку одећу и обућу и остало		990.000	990.000	3.500.000	353,54	353,54	100,00
4	Утрошак горива за возила		5.000.000	4.000.000	5.000.000	100,00	125,00	80,00
5	Материјал за одржавање чистоће		300.000	220.000	150.000	50,00	68,18	73,33
6	Стручна литература		350.000	340.000	400.000	114,29	117,65	97,14
7	Трошкови кисеоника и дисулгаса		2.000.000	1.750.000	2.000.000	100,00	114,29	87,50
8	Трошкови отписа алата		500.000	1.200.000	1.500.000	300,00	125,00	240,00
9	матер. за испир. измењ.							
10	Материјал за одржавање возила		5.000.000	1.300.000	3.000.000	60,00	230,77	26,00
11	трошкови припреме воде со-хемијски произ.		21.000.000	20.000.000	37.000.000	176,19	185,00	95,24
12	резервни делови-израда по цртежу		990.000	900.000	0	0	0	90,909091
13	Грађевински материјал		990.000	990.000	3.000.000	303,030303	303,030303	100
15	материјал за одржавање пословног простора		990.000	990000	990.000	#REF!	#REF!	#REF!
14	електроде и прибор за заваривање		990.000	990.000	990.000	100	100	100,00
16	лопатнице за пневматски чекић		20.000	20.000	20.000	100,00	100,00	100,00
17	Филтери за котлове		150.000	150.000				100,00

A/2	Други пословни расходи		491.119.018	435.204.550	662.287.604	134,85	152,18	88,61
-----	------------------------	--	-------------	-------------	-------------	--------	--------	-------

A/2-1	Нематеријални трошкови (група 55)	56.835.000	58.515.000	68.150.000	119,91	116,47	102,96
1	Провизија јавног стамбеног предузећа	25.000.000	28.000.000	33.600.000	134,40	120,00	112,00
2	репрезентација и усл.трговине	600.000	600.000	450.000	75,00	75,00	100,00
3	Трошкови огласа-јавне набавке	150.000	150.000	100.000	66,67	66,67	100,00
4	Премија осигурања радника	250.000	250.000	300.000	120,00	120,00	100,00
5	Трошкови платног промета и банк. услуге	2.000.000	1.600.000	2.000.000	100,00	125,00	80,00
6	Административне и судске таксе и остале таксе	15.000.000	15.000.000	15.000.000	100,00	100,00	100,00
7	Трошкови пословног удружења	250.000	230.000	164.000	65,60	71,30	92,00
8	Стручно оспособљавање	250.000	250.000	500.000	200,00	200,00	100,00
9	Регистрација возила	600.000	500.000	650.000	108,33	130,00	83,33
10	Накнада за загађење животне средине	500.000	500.000	500.000	100,00	100,00	100,00
11	Услуге здравствене заштите радника	100.000	80.000	900.000	900,00	1125,00	80,00
12	Услуге куповина-одржавање програма -софтвер за праћ.	3.300.000	3.300.000	5.511.000	167,00	167,00	100,00
13	чланарине коморама	660.000	660.000	690.000	104,55	104,55	100,00
14	Трошкови ревизије завршног рачуна	250.000	180.000	250.000	100,00	138,89	72,00
15	Порез на имовину	270.000	270.000	300.000	111,11	111,11	100,00
16	Локална комунална такса,истиц.фирме и пок.ек.т.	400.000	380.000	450.000	112,50	118,42	95,00
17	Пдв на субвенције за болесна лица	350.000	350.000	420.000	120	120	100
18	услуге инспекцијског прегледа	900.000	900.000	900.000	100	100	100
19	Адвокатске услуге	2.400.000	2.400.000	2.400.000	100	100	100
20	остало- веб сајт	15.000	15.000	25.000	166,6666667	166,67	100
21	консултантске услуге	990.000	320000	500.000			
22	надзор радова	990.000	950000	990.000			
23	Трошк.процене основних сред.(имовине капитал,обавеза)	990.000	970.000	0			
24	радничке спортске игре	300.000	300000	600.000			
25	услуге института -мониторинг	320.000	320000	350.000			
26	трошкови репрезентације-топли и освежавајући напаци и храна за раднике			600.000			
1	О П И С	План 2025	4	план 2026	5 / 3	5 / 4	4 / 3
	2	3		5	6	7	8

A/2-2	Трошкови производних услуга (група 53)	30.930.000	24.917.150	169.580.000	548,27	680,58	80,56
1	Занатске услуге.	200.000	100.000	250.000	125,00	250,00	50,00
2	Услуга мерења	650.000	100.000	650.000		650,00	
3	Услуге радних машина	990.000	300.000	500.000			
4	усл.тек.одрж.-оправке,репарације,сервиси ***	6.470.000	6.400.000	13.430.000		209,84	98,92
5	услуге одржавања пословног простора	100.000	85.000		0,00	0,00	85,00
6	Услуге одржавања возила и механизације	3.450.000	1.000.000	4.170.000	120,87	417,00	28,99
7	Услуге ППТ и брза пошта	3.000.000	3.200.000	3.200.000	106,67	100,00	106,67
8	усл. заштите на раду,израда аката и ПП апар.обука	290.000	290.000	240.000	82,76	82,76	100,00
9	Услуге заштите (стража у кругу Змијна)	2.400.000	2.400.000	2.400.000	100,00	100,00	100,00
10	Извоз смећа	350.000	45.000	100.000	28,57	222,22	12,86
13	Лабораторијске услуге	990.000	300.000	500.000	50,51	166,67	30,30
14	Трошак рекламе и пропаганде	200.000	200.000	200.000	100,00	100,00	100,00
16	Издава техничке документације - пројекти	1.590.000	950.000	1.790.000	112,58	188,42	59,75
17	трошкови интегрисана дозвола	800.000	800.000	550.000	68,75	68,75	100,00
15	Трошкови закупа - остало	100.000	100.000	100.000	100,00	100,00	100,00

19	трошк. израде документаца за намене процене риз.	450.000	434.000	300.000	66,67	69,12	96,44
20	трошк. испитива анализа у оквиру хтз	300.000	163.150	600.000	200,00	367,76	54,38
21	Услуге телефона (мобилни, фиксни и интернет)	2.000.000	1.500.000	5.000.000	250,00	333,33	75,00
22	трош. анали. и испит. у произ. (енерг. део, испит. вибрације)	700.000	650.000	700.000	100,00	107,69	92,86
23	геодетске услуге	200.000	200.000	200.000	100,00	100,00	100,00
24	закуп мерно регулационе станице и пословног простора	5.700.000	5.700.000	5.000.000		87,72	100,00
25	трошкови радова на адаптацији магацинског простора у просторије за службе			85.000.000			
26	трошкови радова на адаптацији зграде за радну јединицу топлификација			40.000.000			
27	трошкови повезивања система рачунара при селидби служби			500.000			
28	професионално обезбеђење за нову топлану			4.000.000			
29	трошкови санације котла у Б. Пољу (чланак са уградњом)			200.000			
A/2-3	Амортизација и резервисања за отпремнине (група 54)	71.500.000	40.000.000	51.500.000	72,03	128,75	55,94
1	Трошкови амортизације	70.000.000	40.000.000	50.000.000			
2	резервисања за отпремнину	1.500.000		1.500.000			
A/2-4	Трошкови зарада и осталих примања (група 52)	331.854.018	311.772.400	373.057.604	112,42	119,66	93,95
4/a	Бруто II-старозапослени и новозапослени	284.298.018	265.026.400	314.460.444			
4/б	Бруто зарада-старозапослени и новозапослени	246.893.620	230.157.478	273.087.649	110,61	118,65	93,22
1	Нето зарада, топлот. оброк, регрес	177.643.017	165.569.730	196.813.930	110,79	118,87	93,20
2	Порези и доприноси на терет радника	69.250.603	64.587.748	76.273.719	110,14	118,09	93,27
3	доприноси на терет послодавца	37.404.398	34.868.922	41.372.795	110,61	118,65	93,22
	Старо запослени: бруто II -	284.298.018	265.026.400	296.724.220			
	бруто I	246.893.620	230.157.478	257.684.949			
	нето	177.643.017	165.569.730	185.729.236			
	порези и доприноси на терет радника	69.250.603	64.587.748	71.955.713			
	доприноси на терет послодавца	37.404.398	34.868.922	39.039.271			
	Прековремени рад: бруто II -			985.700			
	бруто I			866.000			
	нето			600.000			
	порези и доприноси на терет радника			256.000			
	доприноси на терет послодавца			129.700			
	новозапослени: бруто II						
	бруто I			16.750.524	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
	нето			14.546.700	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
	порези и доприноси на терет радника			10.484.694	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
	доприноси на терет послодавца			4.062.006			
				2.203.824			
	О П И С	План 2025		план 2026	5 / 3	5 / 4	4 / 3

1	2	3	4	5	6	7	8
4/ц	Остала лична примања (група 52)	47.556.000	46.746.000	58.597.160	123,22	125,35	98,30
1	Отпремнина	5.500.000	5.500.000	12.000.000	218,18	218,18	100,00
2	Солидарна помоћ	1.000.000	1.000.000	1.300.000	130,00	130,00	100,00
3	уговор о повременим пословима	22.356.000	22.356.000	22.763.820	101,82	101,82	100,00
4	Јубиларне награде	540.000	540.000	600.000	111,11	111,11	100,00
5	Поклон пакетити за НГ	400.000	400.000	400.000	100,00	100,00	100,00
6	Дневнице	350.000	350.000	350.000	100,00	100,00	100,00
7	Превоз радника	5.000.000	5.000.000	5.000.000	100,00	100,00	100,00
8	Трошкови путовања	50.000	50.000	50.000	100,00	100,00	100,00
9	уговор о делу и допунском раду	3.410.000	2.600.000	7.400.000	217,01	284.615385	76.246334
10	солидарна помоћ-техак материјални положај радника	8.950.000	8.950.000	8.733.340	97,58	97,5792179	100,00
Б	ОСТАЛИ ТРОШКОВИ ИЗ ПОСЛОВАЊА(група 57 , 58и 59)	324.950.000	223.050.410	90.280.000	27,78	40,48	68,64
1	Накнадно одобрен попуст купцима- одобрен попуст 5%	15.000.000	18.500.000	22.200.000	148,00	120,00	123,33
2	Трошкови из ранијег периода	1.300.000	1.000.000	1.000.000	76,92	100,00	76,92
3	Расходи - исплатка потраживања	300.000.000	197.030.410	60.000.000	20,00	30,45	65,68
4	Трошкови судских спорова	500.000	500.000	500.000	100,00	100,00	100,00
5	Остали расходи(штете,расходи)-расход по попису	4.000.000	2.500.000	2.500.000	62,50	100,00	62,50
6	остали расходи-субвенције за грејање-болесна лица	3.000.000	2.800.000	3.360.000	112	120	93,333333
7	накнада штете , казне и пенали	1.000.000	600.000	600.000	60	100,00	60
8.	остали непоменути трошкови и лиценца за фискалну касу	150.000	120.000	120.000	80	100	80
Ц	ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (група 56)	7.500.000	12.660.000	7.462.910	99,51	58,95	168,80
1	Камата на кредите	4.500.000	4.500.000	4.462.910	99,18	99,18	100,00
2	Камата из ДПО	3.000.000	8.160.000	3.000.000	100,00	36,76	272,00
3	Негативне курсне разлике				#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
ИИИ	-ГУБИТАК, + ДОБИТ	174.688.982	66.338.040	401.813			

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
Укупни капитал	План	513.351	513.351	513.351	513.351
	Реализација	513351	513351	513351	
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	0%	0%	
Укупна имовина	План	2.970.986	1.883.990	2.641.143	1.999.791
	Реализација	2072601	1883990	1851015	
	% одступања реализације од плана	-30%	0%	-30%	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	0%	-2%	
Пословни приходи	План	2.367.886	3.923.841	3.209.448	2.982.712
	Реализација	2166107	3526842	3164943	
	% одступања реализације од плана	-9%	-10%	-1%	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+63%	-10%	
Пословни расходи	План	2.246.722	2.387.852	3.042.209	3.135.967
	Реализација	2137392	2382272	2954164	
	% одступања реализације од плана	-5%	0%	-3%	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+11%	+24%	
Пословни резултат	План	121.164	1.535.989	167.239	-153.255
	Реализација	28715	1144570	210774	
	% одступања реализације од плана	-76%	-25%	26%	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%			
Нето резултат	План	100.364	1.493.892	174.689	402
	Реализација	332	957783	66338	
	% одступања реализације од плана	-100%	-36%		
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%			
Број запослених на дан 31.12.	План	135	132	134	131
	Реализација	135	134	124	
	% одступања реализације од плана	0%	2%	-8%	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	-1%	-8%	
Просечна нето зарада	План	86.849		110.412	124.818
	Реализација	87.791		111.270	
	% одступања реализације од плана	1%		1%	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%			
Инвестиције	План	81.150	242.157	211.025	240.930
	Реализација	81.150	242.157	211.025	
	% одступања реализације од плана	0%	0%		
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	0%		

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2026. годину и реализација из 2025. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација (процена)	План 2026. година
EBITDA	-117218	685393	16938	-57061
ROA		50,84	3,59	0,02
ROE				
Оперативни новчани ток	2377584	4106342	3536167	2.987.310
Дуг / капитал				
Ликвидност	56,11	56,79	76,32	32,87
% зарада у пословним приходима	11,85	8,17	9,85	12,51

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.	План на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе	845000	0	0	0
Кредитно задужење са гаранцијом државе			603508	536457
Укупно кредитно задужење	845000	0	0	0

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	План 2026. година
Субвенције	План	2638547	2565292	2.073.000	1.723.810
	Пренето	2638547	1742934	2.073.000	
	Реализовано	2638547	1742934	2.073.000	
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето	-	-		
	Реализовано	-	-		
Укупно приходи из буџета	План	2638547	2565292	2.073.000	1.723.810
	Пренето	2638547	1742934	2.073.000	
	Реализовано	2638547	1742934	2.073.000	

НАПОМЕНА:

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2026. до 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 + 1010 + 1011 + 1012)	1001	1.848.000	2.179.500	2.467.500	2.982.712
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	348.000	642.000	930.000	1.248.402
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	348.000	642.000	930.000	1.248.402
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	1.500.000	1.537.500	1.537.500	1.734.310
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	1.540.130	1.918.950	2.132.350	3.135.967
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	1.402.459	1.653.227	1.737.926	2.473.680
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	98.971	187.973	278.974	373.057
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	68.234	136.234	204.233	273.087
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	10.337	20.639	30.941	41.373
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	20.400	31.100	43.800	58.597
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	12.500	25.000	37.500	50.000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	9.200	18.750	27.950	169.580
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				1.500
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	17.000	34.000	50.000	68.150
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	307.870	260.550	335.150	
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				153.255
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	2.350	4.700	7.000	9.400
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	2.250	4.500	6.700	9.000
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	100	200	300	400
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	1.800	3.700	5.000	7.463
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	1.800	3.700	5.000	7.463
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	550	1.000	2.000	1.937
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038				
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				224.500
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				60.000
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	4.300	8.000	12.000	17.500
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	7.000	14.000	21.000	30.280
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	1.854.650	2.192.200	2.486.500	3.234.112
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	1.548.930	1.936.650	2.158.350	3.233.710
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	305.720	255.550	328.150	402
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	305.720	255.550	329.650	402
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Љ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	305.720	255.550	329.650	402
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	1.171.341	1.328.751	1.377.141	1.412.841
01	И. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	175	175	175	175
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	175	175	175	175
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	1.171.123	1.328.533	1.376.923	1.412.623
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	120.000	180.000	220.000	250.000
023	2. Постројења и опрема	0011	1.030.323	1.112.133	1.115.123	1.115.123
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	20.000	35.000	40.000	45.500
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	800	1.400	1.800	2.000
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	43	43	43	43
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	43	43	43	43
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартije од вредности које се вреднују по амортизованом вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удел	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	596.950	606.950	606.950	586.950
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	105.000	150.000	150.000	190.000
10	1. Материјал, резерени делови, алат и ситан инвентар	0032	75.000	115.000	115.000	150.000
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	30.000	35.000	35.000	40.000
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	200.000	175.000	175.000	125.000

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	200.000	175.000	175.000	125.000
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	230.000	220.000	220.000	210.000
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	230.000	220.000	220.000	210.000
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	1.950	1.950	1.950	1.950
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	1.950	1.950	1.950	1.950
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	60.000	60.000	60.000	60.000
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058				
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	1.768.291	1.935.701	1.984.091	1.999.791
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	250.000	250.000	250.000	250.000
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0411 + 0412 + 0413 + 0414 + 0415 + 0416 + 0417 + 0418 + 0419)	0401				
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	513.351	513.351	513.351	513.351
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	46.653	184.000	220.000	250.150
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	305.720	255.550	328.150	402
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	305.720	255.550	328.150	402
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	1.640.053	1.640.053	1.640.053	1.640.053
350	1. Губитак ранијих година	0413	1.640.053	1.640.053	1.640.053	1.640.053
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	970.000	970.000	970.000	970.000
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	850.000	850.000	850.000	850.000
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	18.000	18.000	18.000	18.000
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	832.000	832.000	832.000	832.000

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	75.000	75.000	75.000	75.000
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	75.000	75.000	75.000	75.000
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	45.000	45.000	45.000	45.000
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	120.000	120.000	120.000	120.000
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	1.452.620	1.532.853	1.471.143	1.786.146
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433				
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	700	900	1.000	1.100
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	1.078.000	1.158.553	1.096.423	1.411.326
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	1.074.500	1.154.553	1.091.923	1.406.326
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	3.500	4.000	4.500	5.000
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	3.920	3.400	3.720	3.720
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	3.400	3.100	3.200	3.200
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	520	300	520	520
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	370.000	370.000	370.000	370.000
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	774.329	687.152	578.522	876.150
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	1.768.291	1.935.701	1.984.091	1.999.791
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	250.000	250.000	250.000	250.000

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	1 810.000	2 130.000	2.300.000	2.987.310
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	307.650	587.800	755.500	1.254.100
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004	2.350	4.700	7.000	9.400
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	1.500.000	1.537.500	1.537.500	1.723.810
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	2.088.764	2.289.064	2.456.074	2.861.774
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	1.987.993	2.097.391	2.172.100	2.481.254
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	98.971	187.973	278.974	373.057
4. Плаћене камате у земљи	3010	1.800	3.700	5.000	7.463
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013				
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015				125.536
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	278.764	159.064	156.074	
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017				
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	30.440	112.640	115.630	240.930
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	30.440	112.640	115.630	240.930
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	30.440	112.640	115.630	240.930
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029				
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037		37.500	37.500	73.810
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		37.500	37.500	73.810
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047		37.500	37.500	73.810
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	1.810.000	2.130.000	2.300.000	2.987.310
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	2.119.204	2.439.204	2.609.204	3.176.514
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050				
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	309.204	309.204	309.204	189.204
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	249.204	249.204	249.204	249.204
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Г. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	60.000	60.000	60.000	60.000

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	177.643.017	165.569.730	49.177.231	98.189.464	147.201.697	196.813.930
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	246.893.620	230.157.478	68.234.454	136.233.519	204.232.584	273.087.649
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	284.298.018	265.026.400	78.571.972	156.872.896	235.173.820	314.460.444
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	134	124	131	131	131	131
1.	- на неодређено време	122	110	110	110	110	110
2.	- на одређено време	12	14	21	21	21	21
5.	Накнаде по уговору о делу	2.600.000	2.600.000	650.000	1.300.000	3.450.000	7.400.000
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	2	2	2	2	5	6
7.	Накнаде по ауторским уговорима						
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	22.356.000	22.356.000	5.690.955	11.381.910	17.072.865	22.763.820
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	15	15	15	15	15	15
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	810.000					
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	1					
13.	Накнаде члановима скупштине						
14.	Број чланова скупштине*						
15.	Накнаде члановима надзорног одбора						
16.	Број чланова надзорног одбора*						
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18.	Број чланова Комисије за ревизију*						
19.	Превоз запослених на посао и са посла	5.000.000	5.000.000	1.250.000	2.500.000	3.750.000	5.000.000
20.	Дневнице на службеном путу	350.000	350.000	87.500	175.000	262.500	350.000
21.	Нештацијски трошкови на службеном путу	50.000	50.000	12.500	25.000	37.500	50.000
22.	Отпремнина за одлазак у пензију	5.500.000	5.500.000	3.000.000	6.300.000	9.500.000	12.000.000
23.	Број прималаца отпремнине	10	10	5	10	15	18
24.	Јубиларне награде	540.000	540.000	600.000	600.000	600.000	600.000
25.	Број прималаца јубиларних награда	3	3	3	3	3	3
26.	Смештај и исхрана на терену						
27.	Помоћ радницима и породици радника	10.250.000	9.950.000	9.058.340	9.383.340	9.708.340	10.033.340
28.	Стипендије						
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	400.000	400.000				400.000
30.	Трошкови стручног усавршавања запослених	250.000	250.000	125.000	250.000	375.000	500.000

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину* - Бруто 1

Исплата по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	123	18.822.259	153.027	117	17.517.289	149.720				6	1.304.970	217.495
II	128	19.694.518	153.863	122	18.345.611	150.374				6	1.348.907	224.818
III	126	18.975.836	150.802	120	17.614.487	146.787				6	1.361.349	226.892
IV	124	18.822.073	151.791	118	17.644.688	149.531				6	1.177.385	196.231
V	122	18.515.431	151.766	117	17.392.465	148.654				5	1.122.966	224.593
VI	121	18.438.650	152.386	116	17.311.604	149.238				5	1.127.046	225.409
VII	121	18.523.867	153.090	116	17.442.852	150.389				5	1.081.015	216.203
VIII	125	18.820.676	150.565	120	17.697.251	147.477				5	1.123.425	224.685
IX	125	19.201.332	153.611	120	18.069.471	150.579				5	1.131.861	226.372
X	124	18.893.415	152.366	119	17.773.751	149.359				5	1.119.664	223.933
XI	134	20.582.174	153.598	128	19.202.562	150.020				6	1.379.612	229.935
XII	134	20.867.247	155.726	128	19.487.635	152.247				6	1.379.612	229.935
УКУПНО	1.507	230.157.478	1.832.391	1.441	215.499.666	1.794.355				66	14.657.812	2.666.501
ПРОСЕК	126	19.179.790	152.699	120	17.958.306	149.530				6	1.221.484	222.208

* исплата са проценком до краја године

** старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2025. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	131	22.666.355	173.026	118	19.943.828	169.016	7	1.212.225	173.175	6	1.510.302	251.717
II	131	22.901.744	174.822	118	20.164.952	170.889	7	1.212.225	173.175	6	1.524.567	254.094
III	131	22.666.355	173.026	118	19.943.828	169.016	7	1.212.225	173.175	6	1.510.302	251.717
IV	131	22.666.355	173.026	118	19.943.828	169.016	7	1.212.225	173.175	6	1.510.302	251.717
V	131	22.666.355	173.026	118	19.943.828	169.016	7	1.212.225	173.175	6	1.510.302	251.717
VI	131	22.666.355	173.026	118	19.943.828	169.016	7	1.212.225	173.175	6	1.510.302	251.717
VII	131	22.666.355	173.026	118	19.943.828	169.016	7	1.212.225	173.175	6	1.510.302	251.717
VIII	131	22.666.355	173.026	118	19.943.828	169.016	7	1.212.225	173.175	6	1.510.302	251.717
IX	131	22.666.355	173.026	118	19.943.828	169.016	7	1.212.225	173.175	6	1.510.302	251.717
X	131	22.951.685	175.204	118	20.229.158	171.433	7	1.212.225	173.175	6	1.510.302	251.717
XI	131	22.951.685	175.204	118	20.229.158	171.433	7	1.212.225	173.175	6	1.510.302	251.717
XII	131	22.951.685	175.204	118	20.229.168	171.434	7	1.212.225	173.175	6	1.510.302	251.717
УКУПНО	1.572	273.067.649	2.084.642	1.416	240.403.060	2.037.317	84	14.546.700	2.078.100	72	18.137.889	3.022.981
ПРОСЕК	131	22.757.304	173.720	118	20.033.588	169.776	7	1.212.225	173.175	6	1.511.491	251.915

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 2

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	131	26.100.308	199.239	118	22.965.318	194.621	7	1.395.877	199.411	6	1.739.113	289.852
II	131	26.371.356	201.308	118	23.219.940	196.779	7	1.395.877	199.411	6	1.755.539	292.590
III	131	26.100.308	199.239	118	22.965.318	194.621	7	1.395.877	199.411	6	1.739.113	289.852
IV	131	26.100.308	199.239	118	22.965.318	194.621	7	1.395.877	199.411	6	1.739.113	289.852
V	131	26.100.308	199.239	118	22.965.318	194.621	7	1.395.877	199.411	6	1.739.113	289.852
VI	131	26.100.308	199.239	118	22.965.318	194.621	7	1.395.877	199.411	6	1.739.113	289.852
VII	131	26.100.308	199.239	118	22.965.318	194.621	7	1.395.877	199.411	6	1.739.113	289.852
VIII	131	26.100.308	199.239	118	22.965.318	194.621	7	1.395.877	199.411	6	1.739.113	289.852
IX	131	26.100.308	199.239	118	22.965.318	194.621	7	1.395.877	199.411	6	1.739.113	289.852
X	131	26.428.868	201.747	118	23.293.878	197.406	7	1.395.877	199.411	6	1.739.113	289.852
XI	131	26.428.868	201.747	118	23.293.878	197.406	7	1.395.877	199.411	6	1.739.113	289.852
XII	131	26.428.888	201.747	118	23.293.898	197.406	7	1.395.877	199.411	6	1.739.113	289.852
УКУПНО	1.572	314.460.444	2.400.461	1.416	276.824.138	2.345.965	84	16.750.524	2.392.932	72	20.885.782	3.480.962
ПРОСЕК	131	26.205.037	200.038	118	23.068.678	195.497	7	1.395.877	199.411	6	1.740.482	290.080

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026. година				План 2027. година	План 2028. година
								План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.		
1	инвестиције по списку у прилогу					Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по категоријама) Остало Укупно:		30.440	112.640	240.930	240.930		
2						Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по категоријама) Остало Укупно:		30.440	112.640	240.930	240.930		
3						Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по категоријама) Остало Укупно:							
4						Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по категоријама) Остало Укупно:							
5						Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по категоријама) Остало Укупно:							
Укупно инвестиције								30.440	112.640	240.930	240.930		

у 000 динара

ОСНОВНА СРЕДСТВА - ИНВЕСТИЦИОНА УЛАГАЊА 2026.г

РБ	НАЗИВ	2026.г.	извор финансирања
1.	набавка возила	4.000.000,00	сопствена сред.
2.	заптивни елемент за плочасте измењиваче	990.000,00	сопствена сред.
3.	арматура	4.000.000,00	сопствена сред.
4.	елеткро опрема	5.000.000,00	сопствена сред.
5.	челични лимови и цеви	60.000.000,00	сопствена сред.
6.	набавка пумпи	5.000.000,00	сопствена сред.
8.	измењивач топлоте за подстанице	5.800.000,00	сопствена сред.
9.	набавка протокомера	2.500.000,00	сопствена сред.
10.	сервис пумпи	5.000.000,00	сопствена сред.
11.	сервис и премотавање електромотора	5.600.000,00	сопствена сред.
12.	увођење интег.сист. заштите топл. мреже применом инхиб.и кат.заштите	6.200.000,00	сопствена сред.
13.	сервисирање апарата за заваривање	150.000,00	сопствена сред.
14.	Батеријски улошци	100.000,00	сопствена сред.
15.	Лабораторијска опремаи реагенси за лабораторију	200.000,00	сопствена сред.
16.	набавка,уградња и сервисирање система за видео надзор	990.000,00	сопствена сред.
17.	Сервисирање агрегата	900.000,00	сопствена сред.
18.	Репарација арматуре	900.000,00	сопствена сред.
19.	Набавка палетара	200.000,00	сопствена сред.
20.	Набавка сунцобрана	100.000,00	сопствена сред.
21.	Набавка и уградња клима уређаја	990.000,00	сопствена сред.
22.	Рачунарска опрема	990.000,00	сопствена сред.
23.	сервисирање пнеуматских чекића	400.000,00	сопствена сред.
24.	наабавка калориметара	990.000,00	сопствена сред.
25.	набавка канцеларијског намештаја	990.000,00	сопствена сред.
26.	додатна опрема за ултразвучни мерач протока	350.000,00	сопствена сред.
27.	радови на инстал.прирубница у пост.за прип.топле воде	2.990.000,00	сопствена сред.
28.	набавка перача под притиском са топллом водом	400.000,00	сопствена сред.
29.	радови на адаптацији магацинског простора у просторије за службе	85.000.000,00	сопствена сред.
30.	радови на адаптацији зграде за радну јединицу Топлификација	40.000.000,00	сопствена сред.
31.	санација котла у Б.Пољу (чланак са уградњом)	200.000,00	сопствена сред.
	Укупно	240.930.000,00	

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2025. година	Реализација (процена) 2025. година	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности	300.000	300.000		600.000	600.000	600.000
5.	Репрезентација	600.000	600.000	112.500	225.000	537.500	1.050.000
6.	Реклама и пропаганда	200.000	200.000	50.000	100.000	150.000	200.000
7.	Остало						

Прилог 15.

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редн и број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години *	План за 01.01.- 31.03.2026.	План за 01.01.- 30.06.2026.	План за 01.01.- 30.09.2026.	План за 01.01.- 31.12.2026.
Добра						
1.	Електрична енергија	246.700.000	240.000.000	240.000.000	240.000.000	240.000.000
2.	Резервни делови и материјал	8.000.000	7.000.000	7.000.000	7.000.000	7.000.000
3.	Гориво за возила	4.000.000	4.000.000	4.000.000	5.000.000	5.000.000
4.	Индустријски гасови	1.750.000			2.000.000	2.000.000
5.	Заптивни елементи за плочасте измењиваче	1.400.000	990.000	990.000	990.000	990.000
6.	Хемијски производи	20.000.000		20.000.000	20.000.000	20.000.000
7.	Арматура	3.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000
8.	Резервни делови и материјал за одржавање возила	1.300.000		3.000.000	3.000.000	3.000.000
9.	Акумулатори за високи напон	30.000				
10.	Радна одећа, обућа и заштитна опрема	990.000		990.000	3.500.000	3.500.000
11.	Електро опрема	5.000.000		5.000.000	5.000.000	5.000.000
12.	индустријска вода	11.500.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000
13.	Енергенти	2.220.000.000	1.960.000.000	1.960.000.000	2.110.000.000	2.110.000.000
14.	Канцеларијски материјал и тонери	450.000	420.000	420.000	420.000	620.000
15.	Пијаћа вода	13.000.000	50.000.000	50.000.000	51.000.000	51.000.000
16.	Материјал за одржавање чистоће и личне хигијене	220.000		150.000	150.000	150.000
17.	Стручна литература	340.000	400.000	400.000	400.000	400.000
18.	Рачунарска опрема и софтвер	820.000	900.000	990.000	990.000	990.000
19.	Грађевински материјал	990.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000
20.	Санитетски материјал и дезинфекциона средства	120.000			120.000	120.000
21.	Ватрогасна опрема	120.000			120.000	120.000
22.	Фреквентни регулатор	980.000				
23.	Батеријски улошци	15.000		100.000	100.000	100.000
24.	Протокомер		2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000
25.	опрема за компактне подстанице	990.000	990.000	990.000	990.000	990.000
26.	Возила	5.850.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000
27.	набавка виљушара 5т	3.900.000				
28.	Софтвер за праћење пословања	3.300.000			5.511.000	5.511.000
29.	челични лимови, цеви и профили	10.000.000		60.000.000	60.000.000	60.000.000
30.	трака за дизање терета	68.000				
31.	материјал за одржавање посл. простора	990.000	990.000	990.000	990.000	990.000
32.	набавка палетара	96.000	200.000	200.000	200.000	200.000
33.	Лабораторијско посуђе и реагенси	141.000	200.000	200.000	200.000	200.000
34.	набавка сунцобрана	39.000		100.000	100.000	100.000
35.	Прехрамбени производи и пића за потребе кафе кухиње	60.000	100.000	100.000	100.000	100.000
36.	набавка, уградња и сервисирање система за видео надзор			990.000	990.000	990.000
37.	набавка и уградња клима уређаја			990.000	990.000	990.000
38.	набавка ултразвучног мерача протока	323.000				
39.	набавка измењивача топлоте за подстанице	5.800.000	5.800.000	5.800.000	5.800.000	5.800.000
40.	набавка дизалице врабац 3т	40.000				
41.	набавка ваге за прецизно мерење	100.000				
42.	набавка калориметара	970.000		990.000	990.000	990.000
43.	набавка пумпи	2.300.000		5.000.000	5.000.000	5.000.000
44.	набавка опреме за заваривање	990.000		990.000	990.000	990.000
45.	набавка лопатице за пнеуматски чекић	20.000				
46.	набавка филтера за котлове	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000
47.	набавка камина	3.303.000				
48.	набавка канцеларијског намештаја	990.000		990.000	990.000	990.000
49.	гел за ултразвучно мерење	20.000				
50.	набавка чеоног чланка котла са уградњом	200.000		200.000	400.000	400.000
51.	набавка водомера за топлу воду	300.000		990.000	990.000	990.000
52.	додатна опрема за ултраз. мерач протока		350.000	350.000	350.000	350.000
53.	набавка алата		1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000
54.	Реклама и пропаганда-рекламни мат.	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000
55.	наб. перача под притиском са топлим водом				400.000	400.000
Укупно добра:		2.581.865.000	2.292.690.000	2.393.260.000	2.556.121.000	2.556.321.000
Услуге						
1	Услуге физичко-техничког обезбеђења	2.400.000	2.400.000	2.400.000	3.400.000	6.400.000

2	Сервисирање пумпи	1.500.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000
3	Репарација арматуре			900.000	900.000	900.000
4	Сервисирање и премотавање електро мотора	3.400.000	5.600.000	5.600.000	5.600.000	5.600.000
5	услуге узrade хидраулич. црева за возила	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
6	Сервис и ремонт ВН трансформатора	990.000				
7	ПТТ услуге	3.200.000	3.200.000	3.200.000	3.200.000	3.200.000
8	Мобилна телефонија, фиксни тел. и интернет	1.500.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000
9	Мерење и испитивање	125.000			250.000	250.000
10	Санација столарије на подстанцима			200.000	200.000	200.000
11	Оглашавање	150.000	100.000	100.000	100.000	100.000
12	Осигурање радника	250.000	300.000	300.000	300.000	300.000
13	Ревизија завршног рачуна	180.000			250.000	250.000
14	Одржавање возила и механизације	1.000.000		4.000.000	4.000.000	4.000.000
15	Интегрисана дозвола	800.000	550.000	550.000	550.000	550.000
16	Лабораторијске услуге	300.000	500.000	500.000	500.000	500.000
17	Здравствена заштита -систематски преглед	80.000	900.000	900.000	900.000	900.000
18	Технички прегледи регистрација возила	100.000	200.000	200.000	200.000	200.000
19	осигурање возила при регистрацији	400.000	450.000	450.000	450.000	450.000
20	Сервисирање вентила сигурности	80.000			100.000	100.000
21	Мерење вибрације електромотора и пумпи	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000
22	Изношење смећа	45.000	100.000	100.000	100.000	100.000
23	Услуга ресторана, хотела и трговина на мало	540.000	350.000	350.000	550.000	950.000
24	Услуге ваге	100.000	400.000	400.000	400.000	400.000
25	услуге радних машина	300.000	500.000	500.000	500.000	500.000
26	Инспекцијски преглед опреме која подлеже прегледима	900.000		900.000	900.000	900.000
27	Занатске услуге	100.000	250.000	250.000	250.000	250.000
28	Сервисирање и пуњење ПП апарата	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000
29	Геодетске услуге	200.000				200.000
30	Услуге процене имовине, обавезе и капитала	970.000				
31	сервисирање опреме за компактне подстан.	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000
32	Услуге одржавања пословног простора	85.000				
33	Израда гумица еластичне спојнице			50.000	50.000	50.000
34	сервисирање термовизијске камере	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
35	Услуге штампарии интерних образаца и књиг	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000
36	Испитивање емисије гасова	450.000	500.000	500.000	500.000	500.000
37	измене и допуне акт о процени ризика	434.000		300.000	300.000	300.000
38	услуге еталонирања	45.000			100.000	100.000
39	Стручно усавршавање	250.000	300.000	500.000	500.000	500.000
40	Ремонт роторског упуштача	300.000				
41	суфинансирање КФВ програма	121.000.000				
42	Адвокатске услуге	2.400.000	2.400.000	2.400.000	2.400.000	2.400.000
43	испитив. услова радне окол рад. места са повећаним ризиком.	165.000		200.000	200.000	200.000
44	израда плана заштите од пожара		800.000	800.000	800.000	800.000
45	Израда пројектно техничке документације	950.000	990.000	990.000	990.000	990.000
46	одржавање сајта	15.000	25.000	25.000	25.000	25.000
47	сервисирање постојења за ХПВ		990000	990000	990000	990000
48	Закуп мерно регулационих станице и посл. просторија	5.700.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000
49	Закуп -остало	100.000	100000	100000	100000	100000
50	Услуге сервисирања агрегата	200.000	900.000	900.000	900.000	900.000
51	усл. сервис. апарата за копирање и штампо	30.000	50.000	50.000	50.000	50.000
52	консултантске услуге	320.000	500.000	500.000	500.000	500.000
53	усл. баждајења и очитавање тахографа	100.000	120.000	120.000	120.000	120.000
54	услуге уградња стакала на радним машинама	100.000				
55	услуге надзора	990.000	990.000	990.000	990.000	990.000
56	зан. усл. за одрж. терм. ене. г. инстал.	990.000	990.000	990.000	990.000	990.000
57	сервисирање апарата за завајивање	50.000		150.000	150.000	150.000
58	сервисирање брусилца и бушилица					
59	сервисирање пнеуматских чекића	160.000		400.000	400.000	400.000
60	сервисирање горјоника и аутоматике котл.	458.000		2.000.000	2.000.000	2.000.000
61	сервисирање котловских пумпи	700.000				
62	услуге института-мониторинг у производњи	320.000	350.000	350.000	350.000	350.000

63.	повезивање и пуштање у рад котловске пумпе	500.000				
64.	увођ.интег.сис.заштите топл.мреже применом инхибитора катодне заштите			6.200.000	6.200.000	6.200.000
65.	еталонирање			890.000	890.000	890.000
66.	сервис.мерно рег.станице за гас	990.000	990.000	990.000	990.000	990.000
67.	верифик.докумената за ефек.стакл.баште		400.000	400.000	400.000	400.000
68.	сервис и баждање калориметара		200.000	990.000	990.000	990.000
69.	термоизолација топлотних цев			990.000	990.000	990.000
70.	услуге заваривача			990.000	990.000	990.000
	Укупно услуге:	157.592.000	42.965.000	59.955.000	64.625.000	68.225.000
	Радови					
1.	радови на плоч.добош.измењивачу	2.800.000				
2.	радови на инсталацији прирубница у постројењима за припрему санитарне топле воде у НГЦ	2.990.000			2.990.000	2.990.000
3.	радови на санацији котлова	2.900.000		2.900.000		2.900.000
4.	радови на санацији оштећених инсталација		600.000	600.000	600.000	600.000
5.	радови на адаптацији магацинског простора у просторије за службе				85.000.000	85.000.000
6.	радови на адаптацији зграде за радну јединицу Топлификација				40.000.000	40.000.000
	Укупно радови:	8.690.000	600.000	3.500.000	128.590.000	131.490.000
	УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ	2.748.147.000	2.336.255.000	2.456.715.000	2.749.336.000	2.756.036.000